

**12.05.2022**
**Drucksache 068/22/1**

Konzept zur strategischen Ausrichtung der VBU und der Tochtergesellschaften

| <b>Gremium</b>                                 | <b>Sitzungsdatum</b>               | <b>Beschlussstatus</b>             | <b>Beratungsstatus</b> |
|--|------------------------------------|------------------------------------|------------------------|
| Ausschuss für Finanzen und<br>Konzernsteuerung | 18.05.2022                         | Kenntnisnahme                      | öffentlich             |
| <b>Organisationseinheit</b>                    | Steuerungsdienst                   |                                    |                        |
| <b>Berichterstattung</b>                       | Kreisdirektor Mike-Sebastian Janke |                                    |                        |
| <b>Budget</b>                                  | 01                                 | Zentrale Verwaltung                |                        |
| <b>Produktgruppe</b>                           | 01.01.                             | Steuerungsdienst                   |                        |
| <b>Produkt</b>                                 | 01.01.03                           | Kommunalaufsicht und Beteiligungen |                        |
| <b>Haushaltsjahr</b>                           |                                    | <b>Ertrag/Einzahlung [€]</b>       |                        |
|  |                                    | <b>Aufwand/Auszahlung [€]</b>      |                        |

## Sachbericht

In der Sitzung des Ausschusses für Finanzen und Konzernsteuerung am 16.02.2022 hat die Verwaltung den Sachstand bezüglich der Erarbeitung eines Konzeptes zur strategischen Ausrichtung der VBU und ihrer Tochtergesellschaften unter Berücksichtigung der im Kreistagsbeschluss formulierten Zielsetzung der Untersuchung vorgestellt.

Auf Basis des Kreistagsbeschlusses vom 14.12.2021 (Drucksache 278/21/1) und unter Berücksichtigung der in der Sitzung deutlich gewordenen Erwartungshaltung bezüglich einzelner Untersuchungsgegenstände (z. B. Klimaschutz, Digitalisierung, Mobilität) ist das als **Anlage 1** beigefügte Konzept zur Überprüfung der strategischen Ausrichtung von VKU, WFG, UKBS und GWA entstanden, das es nunmehr in engem Austausch mit den Geschäftsführungen der genannten Unternehmen zu finalisieren und zu bearbeiten gilt.

Darüber hinaus gilt es, die auf Ebene der VBU erarbeitete Zieldefinition der VBU als Holdinggesellschaft in den Untersuchungsprozess einzuspeisen. Die Gremien der VBU haben dazu am 29.04.2022 getagt; die dort behandelten Grundlagenfragen werden dem Ausschuss mit dieser Ergänzungsdrucksache zur Verfügung gestellt (**Anlage 2**); etwaige weitere Fragen können natürlich im weiteren Prozess berücksichtigt werden.

Als nächster Schritt soll auf Einladung der Beteiligungsverwaltung ein Austausch zwischen der Beteiligungsverwaltung, den Geschäftsführern von VBU, GWA, WFG, VKU, UKBS und den Aufsichtsratsvorsitzenden bzw. deren Stellvertretern stattfinden. Über die Ergebnisse wird berichtet.

Es wird um Kenntnisnahme des aktuellen Sachstands gebeten.

### Anlagen

1. Konzept: Überprüfung der strategischen Ausrichtung von VKU, WFG, UKBS und GWA
2. Grundlagenfragen, die in den Gremien der VBU am 29.04.2022 behandelt wurden