

Update Wirkungsorientierte Steuerung

**Sitzung des Ausschusses für Finanzen und
Konzernsteuerung am 18.05.2022**

WOS-Update 2022

Ausblick auf das weitere Verfahren



Ausblick | WOS-Update

- Beteiligung der Politik in den Fachausschüssen im Mai 2022;
Darstellung der Kennzahlen im 5-Jahres-Rückblick
- Beratung über bestehende WOS-Inhalte
 - Sind die formulierten Ziele die richtigen?
 - Wurden die richtigen Kennzahlen zur Messung der Zielerreichung ausgewählt?
 - ◆ Welche Schlüsse sind aus der Entwicklung der Kennzahlen zu ziehen?

Ausblick | WOS-Update

- Was bleibt?
- Was soll nicht weiter verfolgt werden?
- Was kommt neu hinzu?
 - ◆ Entwicklung von Zielen anhand der strategischen Ausrichtung
 - ◆ Berücksichtigung neuer Schwerpunkte, z. B. Klimaschutz, Mobilität, Digitalisierung

Ausblick | WOS-Update

➤ Auseinandersetzung mit den Fragen

- Welche Ziele haben die Organisationseinheiten / Beteiligungen?
- Welche Wirkung soll mit der Arbeit erreicht werden?
(unter Berücksichtigung der Interessen unterschiedlicher Zielgruppen/Beteiligter)
- Welche Wirkung hat die Arbeit auf finanzielle Ressourcen?
- Wie kann die Wirkung/Zielerreichung gemessen werden?

WOS-Update 2022

Beispiel

Beispiel

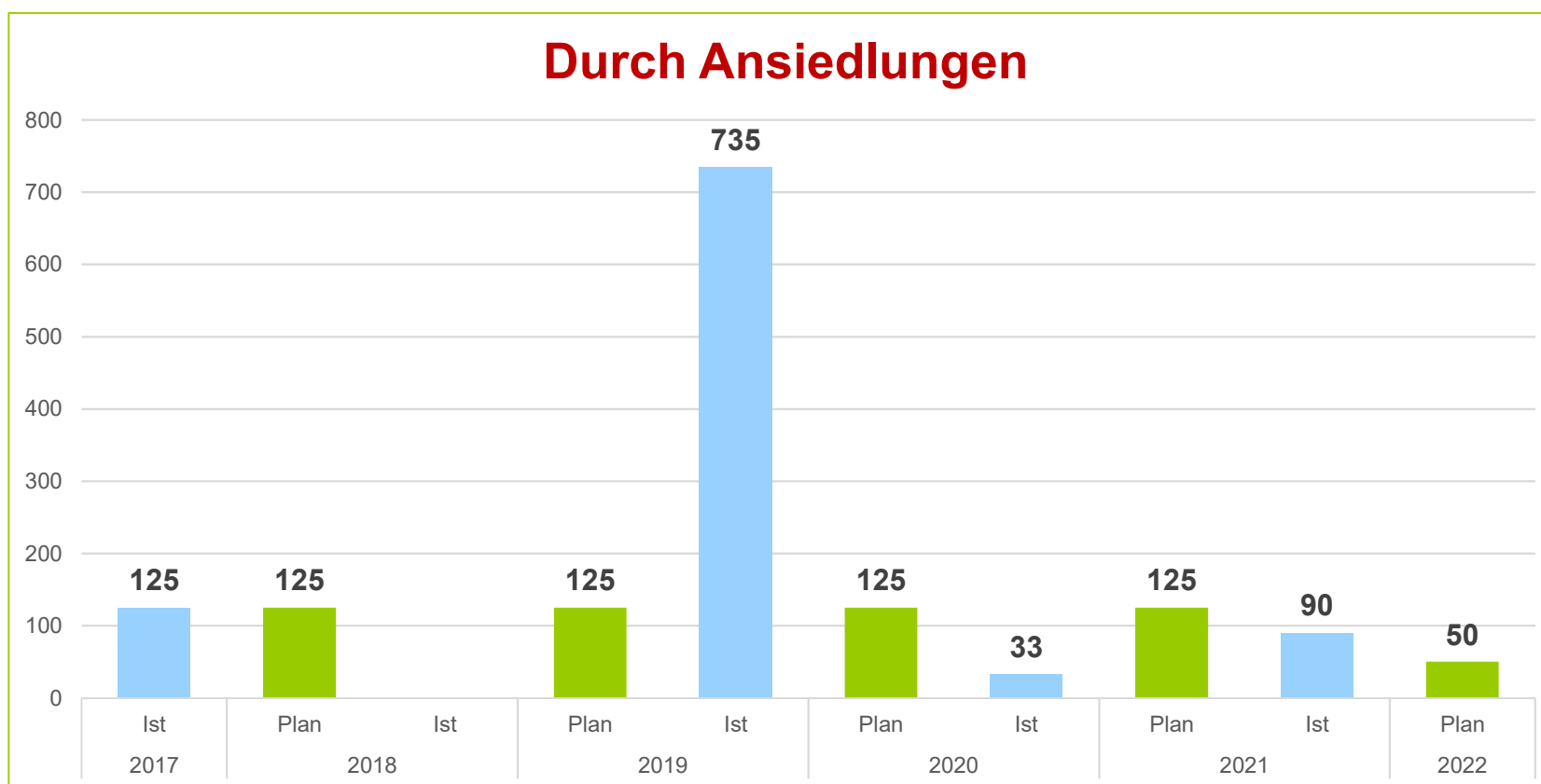
Strategischer Schwerpunkt:

Stärkung des Wirtschaftsstandortes



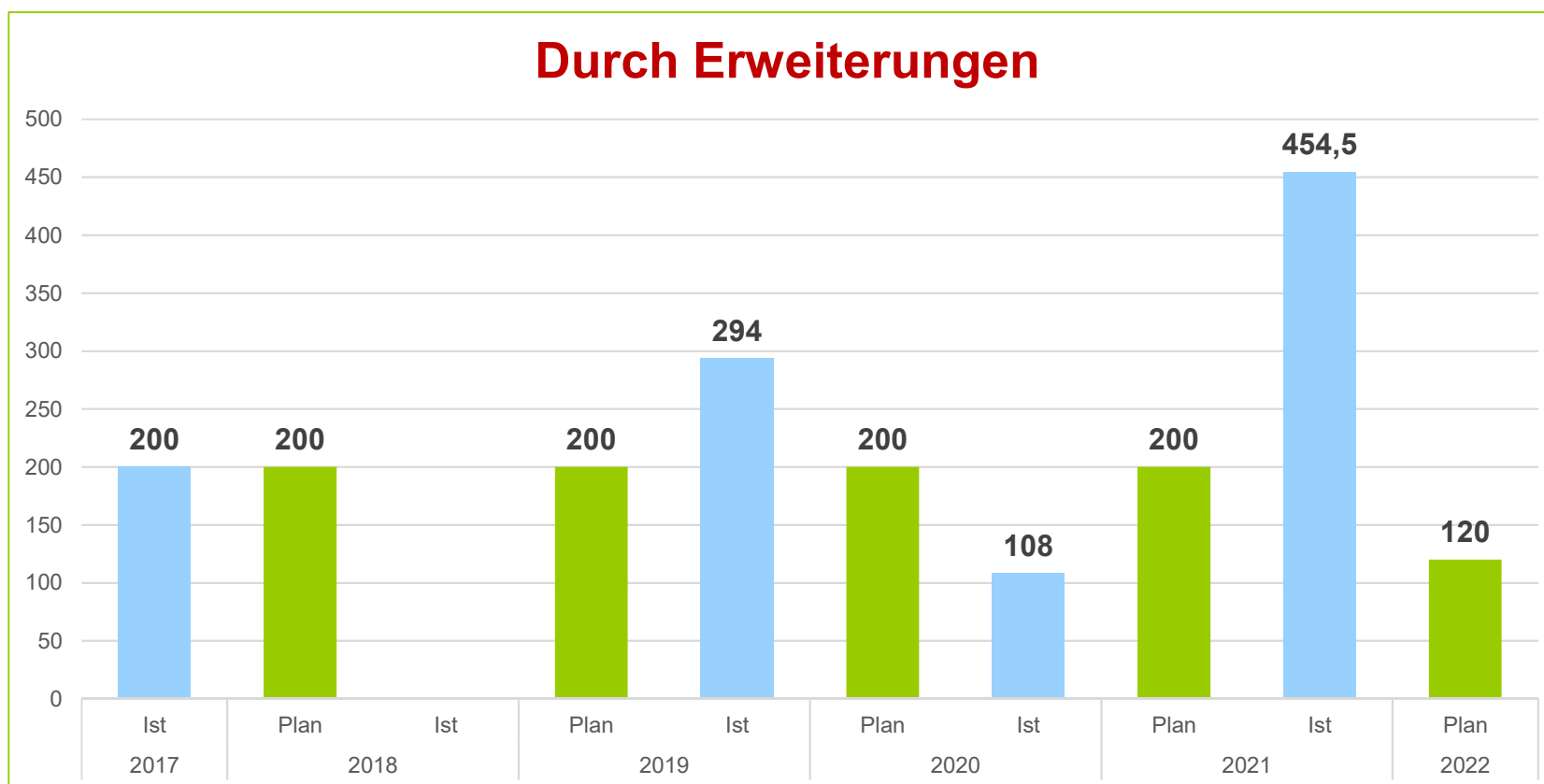
Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna mbH

Anzahl der durch die WFG begleiteten geschaffenen sozialversicherungspflichtigen Beschäftigungsverhältnisse



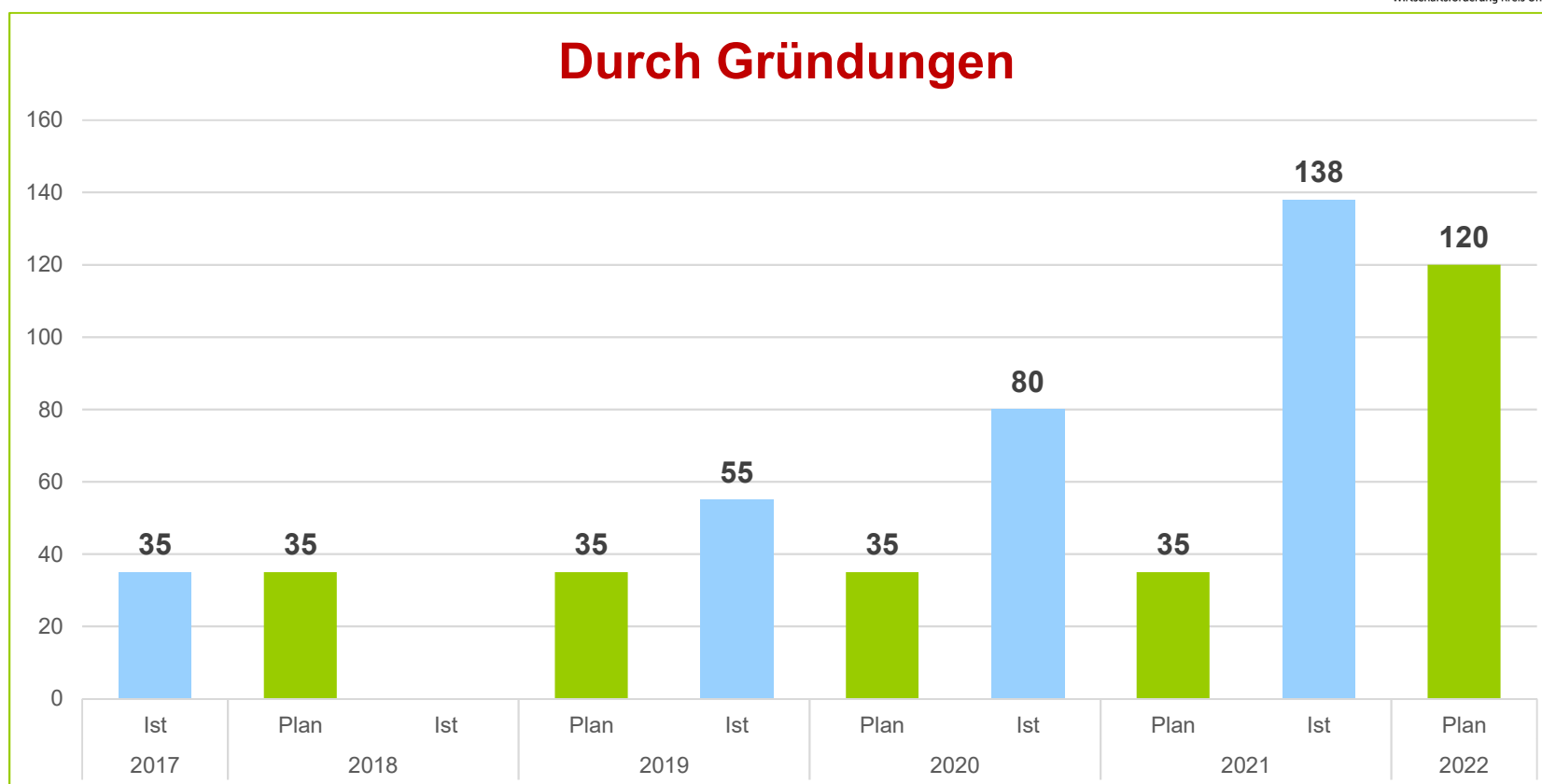
Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna mbH

Anzahl der durch die WFG begleiteten geschaffenen sozialversicherungspflichtigen Beschäftigungsverhältnisse



Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna mbH

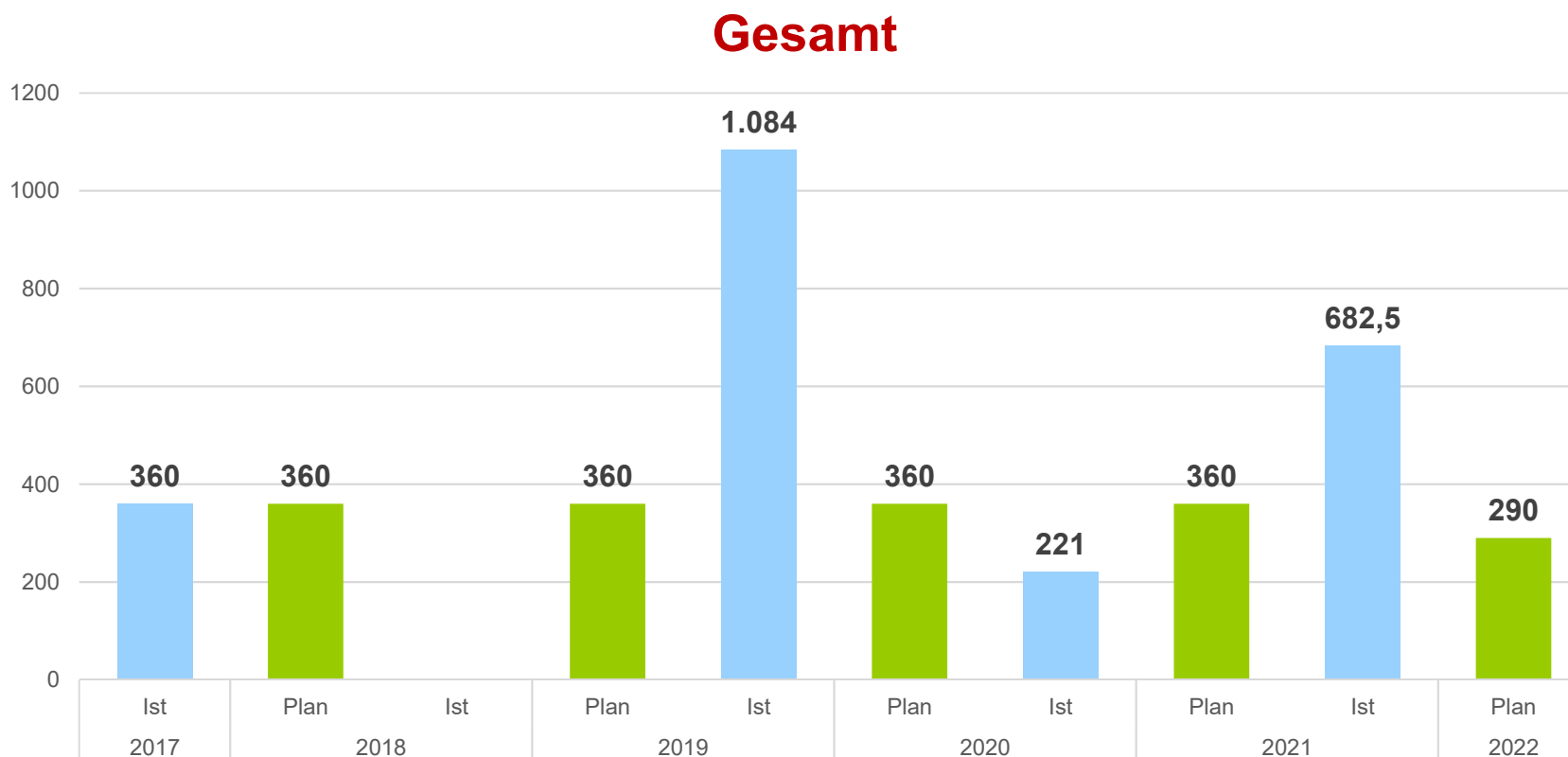
Anzahl der durch die WFG begleiteten geschaffenen sozialversicherungspflichtigen Beschäftigungsverhältnisse



Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna mbH



Anzahl der durch die WFG begleiteten geschaffenen sozialversicherungspflichtigen Beschäftigungsverhältnisse



Fazit

- Das Ziel wurde
 - in 2019 deutlich übertroffen (Einmaleffekt aufgrund eines großen Ansiedlungsvorhabens)
 - in 2020 nicht erreicht (Pandemiejahr)

- Die Zahl geschaffener Arbeitsplätze durch Gründungen steigt. Ob es sich um einen Einmaleffekte oder um einen Trend handelt, ist gemeinsam mit der Beteiligungsverwaltung und der WFG zu analysieren

Beispiel

Strategischer Schwerpunkt:

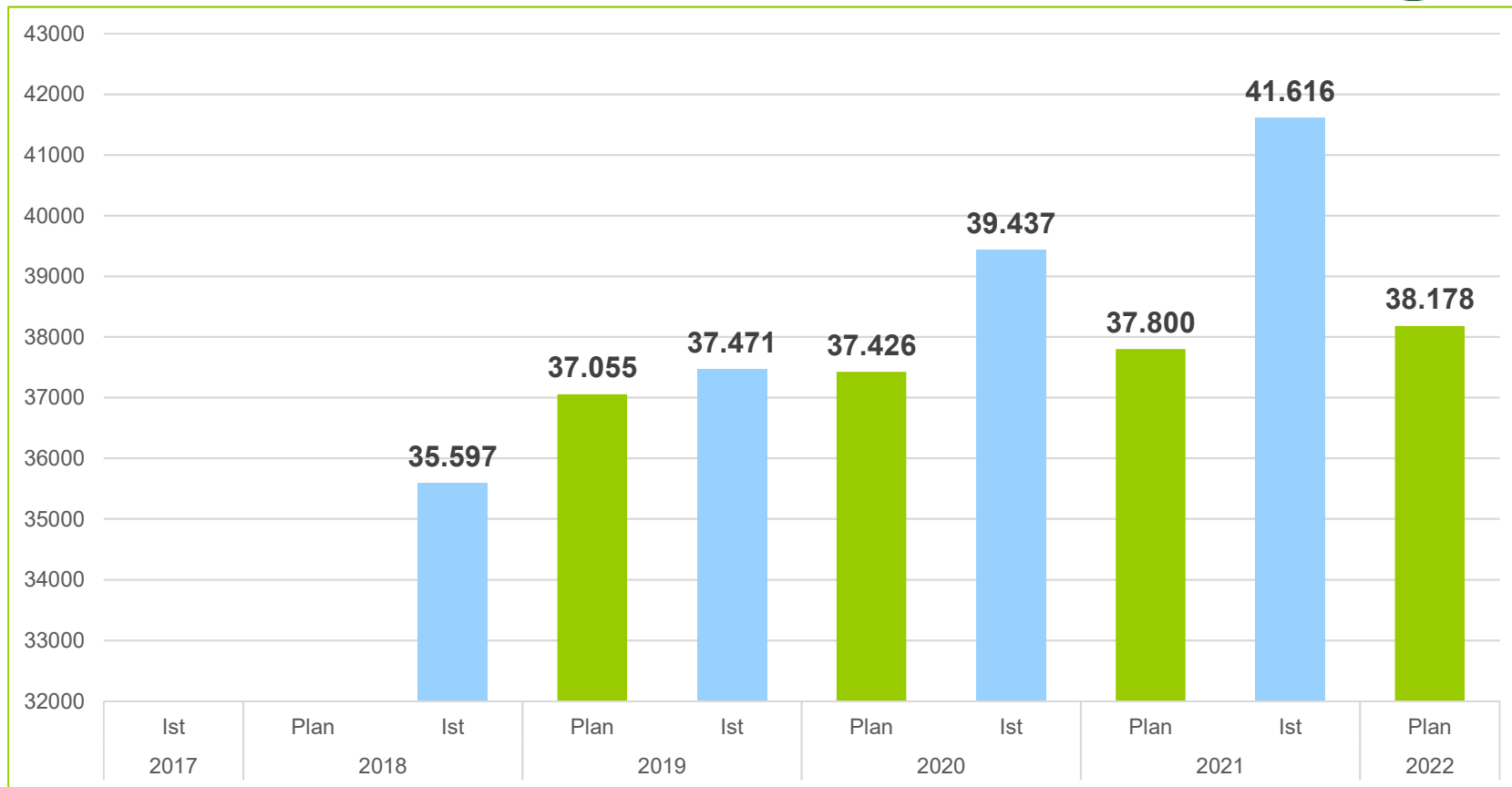
Förderung einer nachhaltigen Abfallwirtschaft



Gesellschaft für Wertstoff- und Abfallwirtschaft Kreis Unna mbH



Bio-/Grünabfallmenge/Jahr in t



Fazit

- Das Ziel wurde zum Teil sogar deutlich übertroffen.
- Die Frage, ob es hierfür besondere Gründe gibt oder das Ziel möglicherweise nicht ehrgeizig genug war, ist gemeinsam mit der Beteiligungsverwaltung und der GWA zu analysieren.

Beispiel

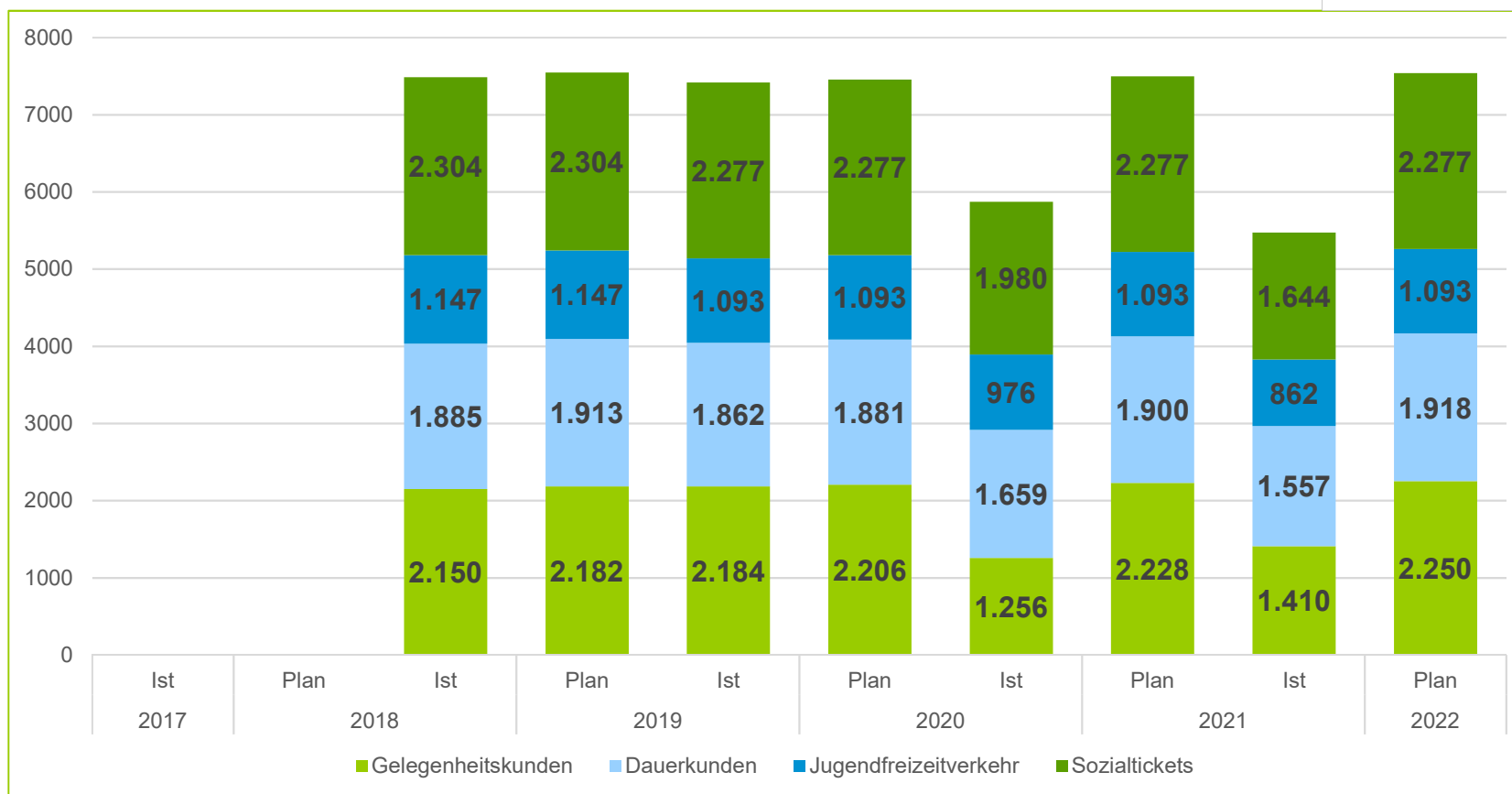
Strategischer Schwerpunkt:

Stärkung des ÖPNV



Verkehrsgesellschaft Kreis Unna mbH

Fahrgastzahlen im Jedermannverkehr



Fazit

- Die Zielerreichung ist gefährdet.
Die Pandemie verursachte einen deutlichen Einbruch bei den Fahrgastzahlen.
- Das 9-Euro-Ticket wird im Geltungszeitraum vermutlich eine temporäre Steigerung der Fahrgastzahlen verursachen.
- Fragen zur weiteren Fahrgastentwicklung – ob und wann eine Erholung eintritt - sind gemeinsam mit der Beteiligungsverwaltung und der VKU zu analysieren.

Grundsätzliche Fragestellungen zum WOS-Update

- Ist das Ziel richtig gewählt?
- Ist die Zielerreichung durch eigenen Ressourceneinsatz steuerbar?
- Ist das Ziel ehrgeizig genug | zu ehrgeizig?
- Welche Maßnahmen tragen besonders zur Zielerreichung bei?
- Welche zukünftigen Strategien gibt es, die Einfluss auf die Zielerreichung haben?
- Müssen Ziele angepasst werden?
- Gibt es neue Ziele?

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit